



مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)
مرکز تخصصی توانمندسازی کسب و کار



اطلاعیه برگزاری کارگاه‌های تکمیلی دوره‌های الکترونیکی مدیریت پروژه

مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا):

مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)، یک مرکز تخصصی توانمندسازی کسب و کار می‌باشد. این مرکز توسط مرکز گسترش فناوری اطلاعات (مگفا) و با هدف توانمندسازی کارآفرینان و صاحبان کسب و کارهای موجود، از طریق آموزش، مشاوره، حمایت (مالی و تخصصی) و در راستای پشتیبانی از راه‌اندازی، مدیریت و توسعه کسب و کارهای موفق و پایدار ایجاد شده است.

مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)، در راستای ایفای رسالت خود و بنا به درخواست واحد یادگیری الکترونیکی مگفا، اقدام به شناسایی نیازهای آموزشی مدیران پروژه در صنایع گوناگون و طراحی سلسله کارگاه‌های آموزشی مورد نیاز در مسیر شغلی مدیران پروژه حرفه‌ای نموده است.

مأوا با برگزاری این کارگاه‌ها برای کاربران و فارغ‌التحصیلان دوره‌های مدیریت پروژه مقدماتی و حرفه‌ای، در نظر دارد گامی مؤثر در همراهی گام به گام آنان تا تبدیل شدن به مدیران پروژه کارآمد و مطرح در سطح ملی و بین‌المللی بردارد.

فهرست کارگاه‌ها

۱. کارگاه آموزش مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE)
۲. کارگاه آموزشی مدیریت تأمین مالی و اقتصاد مهندسی پروژه
۳. کارگاه آموزشی مدیریت تدارکات و قراردادهای پروژه
۴. کارگاه آموزشی مدیریت ریسک پروژه‌ها
۵. کارگاه آموزشی مدیریت ارزش کسب شده



۱. کارگاه آموزش مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE)



مدیریت "سلامت، ایمنی و محیط‌زیست" در پروژه‌ها یکی از وظایف مهم مدیران پروژه‌هاست (کارفرمایان و پیمانکاران)، که با توجه به الزامات و تأکیدهای قانونی بر آن، اهمیت دو چندانی یافته است. با توجه به اهمیت موضوع، آشنایی با مفاهیم مرتبط با مدیریت "بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست" می‌تواند به افزایش کارآمدی در ایفای این بخش از تعهدات مدیران پروژه‌ها منجر شود.

هدف کارگاه: هدف اصلی از طراحی و اجرای این کارگاه آموزشی، آشنایی مخاطب با مبانی مدیریت "بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست" است.

پیش‌نیاز	شهریه (تومان)	مدت زمان برگزاری (روز)	سرفصل مطالب
مبانی مدیریت پروژه	۴۰۰.۰۰۰	۲	<ul style="list-style-type: none">• مفاهیم پایه در HSE• HSE در چرخه عمر پروژه‌ها• مدیریت HSE• شناسایی و ارزیابی مخاطرات و ریسک‌ها• برنامه‌ریزی برای واکنش به مخاطرات



۲. کارگاه آموزشی مدیریت ارزش کسب شده



مدیریت ارزش کسب‌شده یکی از ابزارهای قدرتمند مدیریت زمان و هزینه، شناسایی انحراف در پارامترهای عملکرد پروژه و پیش‌بینی روند پیشرفت پروژه است. این روش کاربرد گسترده‌ای برای مدیریت یکپارچه سه مولفه زمان، هزینه و محدوده/گستره در سازمان‌های مجری قراردادهای پیمانکاری و نیز سازمان‌های مهندسی مشاور دارد.

هدف کارگاه: هدف اصلی از طراحی و اجرای این کارگاه آموزشی، آشنایی مخاطب با مولفه‌های این روش و نحوه به کارگیری آنها در مقاطع مختلف زمانی چرخه عمر پروژه‌ها است.

پیش‌نیاز	شهریه (تومان)	مدت زمان برگزاری (روز)	سرفصل مطالب
مبانی مدیریت پروژه	۴۰۰.۰۰۰	۳	<ul style="list-style-type: none">مروری بر مفاهیم پایه در مدیریت پروژهمروری بر مفاهیم پایه در مدیریت ارزش کسب شدهتکنیک‌های کلیدی مورد نیاز برای استقرار مدیریت ارزش کسب شدهایجاد مبانی سنجش عملکردپایش و گزارش‌دهی عملکردتحلیل گزارش‌های عملکرد و پیش‌بینی روند پروژه



۳. کارگاه آموزشی مدیریت تأمین مالی و اقتصاد مهندسی پروژه



با افزایش حجم سرمایه‌گذاری در پروژه‌های زیربنایی، دیگر منابع سازمان‌ها به تنهایی قادر به تأمین مالی پروژه‌ها نبوده، استفاده از منابع مالی جدید ضرورت یافته است. با توجه به این ضرورت، شیوه‌های متنوعی برای تأمین مالی پروژه‌ها پایه‌گذاری شده‌اند که استفاده از آنها مستلزم شناخت نسبت به ویژگی‌ها و الزامات هر یک از روش‌هاست.

هدف کارگاه: هدف اصلی از طراحی و اجرای این کارگاه آموزشی، معرفی شیوه‌های مختلف تأمین مالی و روش‌های تحلیلی آثار آنها بر پارامترهای اقتصادی پروژه است.

پیش‌نیاز	شهریه (تومان)	مدت زمان برگزاری (روز)	سرفصل مطالب
مدیریت پروژه پیشرفته	۴۰۰.۰۰۰	۳	<ul style="list-style-type: none">روش‌های تأمین مالیمبانی اقتصاد مهندسیمدل‌سازی مالی پروژهریسک در تأمین مالی پروژه‌ها



۴. کارگاه آموزشی مدیریت تدارکات و قراردادهای پروژه



انتخاب روش انجام پروژه (یا روش قراردادی پروژه) یکی از تصمیم‌های استراتژیک دوره عمر پروژه بوده که تأثیر عمده‌ای در موفقیت آن دارد. شیوه‌های متعدد اجرایی پروژه‌ها و ماهیت‌های متفاوت آنها، گزینه‌های متعددی را برای اجرا و سازماندهی عوامل دست‌اندرکار پروژه، در اختیار کارفرمایان قرار می‌دهد. در اکثر موارد انتخاب مناسب‌ترین گزینه برای اجرا و سازماندهی پروژه، مستلزم مطالعه‌ای دقیق و بنیادی است که با توجه به شرایط پروژه، شرایط محیطی و ماهیت هر یک از روش‌های اجرایی، مناسب‌ترین گزینه از میان گزینه‌های ممکن انتخاب و بر مبنای آن وظایف و مسئولیت‌های عوامل دست‌اندرکار به‌طور شفاف تبیین می‌گردد.

هدف کارگاه: هدف اصلی از طراحی و اجرای این کارگاه آموزشی، آشنایی مخاطب با ویژگی‌ها و الزامات هر یک از روش‌های تدارکات و عقد قراردادهای پروژه است.

پیش‌نیاز	شهریه (تومان)	مدت زمان برگزاری (روز)	سرفصل مطالب
مدیریت پروژه پیشرفته	۴۰۰.۰۰۰	۳	<ul style="list-style-type: none">سیستم‌های اجرای پروژه‌هافرآیند تأمین و تدارک کالا و خدماتاصول و مبانی عقد قراردادها



۵. کارگاه آموزشی مدیریت ریسک پروژه‌ها



افزایش ابعاد و پیچیدگی طرح‌ها و پروژه‌ها، استفاده از ابزارهای کارآمدتری را برای مدیریت بر آنها ایجاب می‌کند. یکی از این ابزارها، ابزار مدیریت ریسک است که می‌تواند تا حد زیادی عدم قطعیت‌های متوجه پروژه را کاهش دهد. فرایندهای مدیریت ریسک باید بر مبنای استانداردهای معتبر دانش مدیریت پروژه صورت پذیرد.

هدف کارگاه: هدف اصلی از طراحی و اجرای این کارگاه آموزشی، آشنایی مخاطب با فرایندهای مدیریت ریسک و نحوه به کارگیری آنها در پروژه‌ها است.

پیش‌نیاز	شهریه (تومان)	مدت زمان برگزاری (روز)	سرفصل مطالب
مدیریت پروژه پیشرفته	۴۰۰.۰۰۰	۳	<ul style="list-style-type: none">• مبانی مدیریت ریسک• فرایندهای مدیریت ریسک پروژه• برنامه‌ریزی مدیریت ریسک• شناسایی ریسک‌ها• تحلیل و ارزیابی ریسک‌ها• برنامه‌ریزی پاسخ‌گویی به ریسک‌ها• پایش و کنترل ریسک‌ها



مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)
مرکز تخصصی توانمندسازی کسب و کار



اطلاعیه برگزاری کارگاه‌های تکمیلی دوره‌های الکترونیکی مدیریت پروژه

مدرک: بعد از پایان هر کارگاه مدرک حضور توسط مرکز گسترش فناوری اطلاعات (مگفا) صادر خواهد شد.

تاریخ و زمان برگزاری: تاریخ برگزاری این کارگاه‌ها بر اساس توافق میان شرکت متقاضی و مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا) تعیین خواهد شد.

مکان برگزاری دوره:

آدرس: خیابان دکتر بهشتی، بین اندیشه و سهروردی، شماره ۶۵، واحد ۲۴، مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)

تلفن: ۰۲۱- ۸۸۵۰۶۰۹۱

فکس: ۰۲۱- ۸۸۵۱۰۹۲۱

وب سایت مگفا: www.magfa.com

وب سایت مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا): www.mava-biz.com

۱ در صورت تمایل، امکان برگزاری کارگاه‌ها در محل شرکت متقاضی نیز مهیا است.

شهریه دوره:

شهریه ثبت‌نام هر نفر در کارگاه‌های مختلف بر اساس جداول فوق بوده و می‌بایست به شماره حساب ۱۹۳۳۴۹۷۳/۲۳، نزد بانک ملت، شعبه چهارراه قصر-سهند، به نام مرکز گسترش فناوری اطلاعات (مگفا) واریز شود.