



مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)، یک مرکز تخصصی توانمندسازی کسب و کار می‌باشد. این مرکز توسط مرکز گسترش فناوری اطلاعات (مگفا)، تابع سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو) با هدف توانمندسازی کارآفرینان، از طریق آموزش، مشاوره، حمایت (مالی و تخصصی) و در راستای پشتیبانی از راه‌اندازی، مدیریت و توسعه کسب و کارهای موفق و پایدار ایجاد شده است.

مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)، در راستای ایفای رسالت خود، اقدام به شناسایی نیازهای آموزشی کارآفرینان و صاحبان کسب و کارهای نوپا نموده است. در این راستا کارگاه آموزشی "اصول نگارش طرح کسب و کار: (Business Plan)" به‌عنوان یکی از مباحث حائز اهمیت، مورد توجه این مرکز قرار گرفته و اقدام به برگزاری آن نموده است.

برنامه کارگاه آموزشی "اصول نگارش طرح کسب و کار"

سرفصل مطالب:

فهرست مطالبی که در طول این دوره ارائه خواهند شد، به شرح زیر می‌باشد:

• **مقدمات: جادوی نوشتن**

- طرح کسب و کار (BP) می‌خواهید، مدل کسب و کار (BM) یا Business case؟
- آشنایی کلی با نرم افزارهای مرتبط با تدوین طرح کسب و کار (BP pro, COMFAR, EXEL)
- جلد، ظاهر و ساختاردهی طرح
- چگونه خلاصه اجرایی (گزیده مدیریتی) جذابتری بنویسیم؟

• **فصل اول: برنامه ریزی برای خود و توصیف کسب و کار**

- خود و تیمتان را توصیف کنید (ابعاد حقوقی، سوابق مرتبط و مجوزهای کسب‌شده)
- تشریح وضعیت فعلی کسب و کار و مشخصات دفتر مرکزی و ...

• **فصل دوم: برنامه ریزی برای بازار خود**

- ابعاد بازار و وضعیت رقبای اصلی
- آمیخته بازاریابی شما چیست؟ (4P برای تولید و 7P برای خدمات)
- برنامه‌های شما برای بازاریابی و توسعه بازار
- سیستم عرضه و ارتباط با مشتریان
- برنامه ارتقای کیفیت و وفادارسازی مشتریان و ...

• **فصل سوم: برنامه ریزی برای کسب و کار خود و تولیدات و خدمات آن**

- برنامه تولید (یا ارائه خدمات) در شروع کسب و کار و تغییرات آن تا پنج (یا سه) سال آینده
- تشریح فضا و تجهیزات فیزیکی مورد نیاز کسب و کار
- تامین‌کنندگان مواد اولیه (یا خدمات مورد نیاز) و استراتژی‌های ارتباط با آنها
- برنامه انبار، نگهداری و تعمیرات (ویژه طرحهای تولیدی) و ...

• **فصل چهارم: برنامه ریزی امور مالی**



- ü چه میزان پول می‌خواهیم و در هر مرحله چقدر؟
- ü چقدر پول داریم و مابقی را از کجا تامین می‌کنیم؟
- ü تدوین برنامه مالی با نرم افزار EXEL و آشنایی با فرمول‌ها و توابع آن
- ü چقدر سود می‌کنیم و چند وقت سر به سر می‌شویم؟
- ü پیش بینی کارنامه اعمال خود (ترازنامه و صورت سود و زیان) و ...

• فصل پنجم: برنامه‌ریزی نیروی انسانی و افراد کلیدی کسب و کار

- ü مزیت‌های اصلی مورد نیاز برای تیم کاری شما
- ü افراد کلیدی تیم فعلی و آتی شما
- ü ساختار سازمانی و نظام تفویض مسئولیت و ارزیابی ...
- ü جوانب حقوقی استخدام و رویکردهای مورد استفاده جهت تامین نیروی انسانی موردنیاز در مراحل مختلف

• فصل ششم: برنامه آینده و طرح‌های توسعه کسب و کار

- ü طرح توسعه کسب و کار در فازهای مختلف
- ü تحلیل SWOT و استخراج استراتژی‌های مقابله با ریسک‌ها و استفاده از فرصت‌ها
- ü تحلیل حساسیت طرح در شاخص‌های کلیدی و تغییر استراتژی‌های مقابله با سناریوهای محتمل آتی

• فصل هفتم: نکات تکمیلی و فوتیهای کوزه‌گری

- ü کدام ضمائم مهم است؟
- ü رایج طرح و تدوین ویرایش‌های مختلف آن
- ü فوتیهای کوزه‌گری برای جذابتر کردن طرح

استاد دوره:

جناب آقای مهندس کنعانی

- ü مدرس شبکه آموزش سیما و دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران
- ü کارشناس ارشد کارآفرینی از دانشگاه تهران و مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی امیرکبیر
- ü مولف کتابهای مختلف در حوزه کارآفرینی و مدیریت

مدرک پایان دوره:

مدرک پایانی حضور در این دوره، توسط مرکز گسترش فناوری اطلاعات (مگفا) صادر می‌گردد.

مدارک مورد نیاز برای ثبت‌نام:

1. رسید بانکی واریز شهریه
2. تکمیل فرم ضمیمه

تاریخ و زمان برگزاری دوره

جهت اطلاع از تاریخ و زمان برگزاری دوره با مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا) تماس حاصل فرمایید.
مدت دوره: 16 ساعت کارگاه آموزشی



مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)
مرکز تخصصی توانمندسازی کسب و کار



اطلاعات کارگاه آموزشی "اصول نگارش طرح کسب و کار"

مکان برگزاری دوره

آدرس: خیابان دکتر بهشتی، بین اندیشه و سهروردی، شماره 65، واحد 24، مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا)
تلفن: 021- 88506091 تلفکس: 021- 88510895

ایمیل: info@mava-biz.com

وب سایت مگفا: www.magfa.com

وب سایت مرکز اندیشه و اعتبار (مأوا): www.mava-biz.com

شهریه دوره:

جهت تکمیل ثبت نام، شهریه این دوره به مبلغ صد و بیست هزار تومان (1.200.000 ریال) را به شماره حساب 19334973/23، نزد بانک ملت، شعبه چهارراه قصر-سهند، به نام مرکز گسترش فناوری اطلاعات (مگفا)، بابت ثبت نام در کارگاه آموزشی "اصول نگارش طرح کسب و کار" واریز و فیش واریزی را ارسال فرمائید.